

İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2025-2029 STRATEJİK PLANI STK ÇALIŞTAYI
YÖNETİCİ ÖZETİ RAPORU



İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2025-2029 STRATEJİK PLANI STK ÇALIŞTAYI
YÖNETİCİ ÖZETİ RAPORU

İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2025-2029 STRATEJİK PLANI
STK ÇALIŞTAYI
YÖNETİCİ ÖZETİ RAPORU

Yürütücü ve Yazar:
Dr. Öğr. Üyesi Pelin Özden
Aktif Vatandaş İzmir Ofisi

Katkı Sunanlar
Müge Tikik

Grafik Tasarım & Uygulama
Betül Çeçen

Yönetim Yeri
İzmir Büyükşehir Belediyesi - İzmir Planlama Ajansı / 2024



2024

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ

1. İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI.....	1
2. AMAÇ ve HEDEFLER	1
3. KATILIM'IN TASARIMI	5
3.1. 4 Temel Soru.....	5
3.1.1. Neden Katılım?: Katılımın Formülüsi	6
3.1.2. Katılımın Konusu?: Çerçeve	6
3.1.3. Nasıl Katılım?: Yöntem ve Araçlar.....	6
3.1.4. Kim(ler) Katılacak?: Doğru Paydaşlar	10
4.ÇALIŞTAY.....	11
5.YÖNETİCİ ÖZETİ: İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	
2025-2029 STRATEJİK PLANI STK ÇALIŞTAYI RAPORU.....	12
5.1. Giriş	12
5.2. Temalar ve Katılımcılar:	13
5.3.Temel Bulgular ve Çözüm Önerileri.....	13
5.3.1. Altyapı ve Üstyapı Belediyeciliği Durum Değerlendirmesi:.....	13
5.3.2. Adil ve Eşitlikçi Kalkınma Durum Değerlendirmesi:.....	14
5.3.3. Dijital Demokrasi ve Katılım Durum Değerlendirmesi:.....	14
5.3.4. Kapsayıcı Sağlık Durum Değerlendirmesi:	14
5.3.5. Çoklu Krizlere Dirençli Kent Durum Değerlendirmesi:.....	14
5.4.Çalıştayın Katkıları	15
5.5. Sonuç.....	15
6. EKLER İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI	
STK ÇALIŞTAYI	17
Ek 1. MASA 1 Altyapı-Üstyapı Belediyeciliği	18
Ek 2. MASA 2 Adil ve Eşitlikçi Kalkınma	18
Ek 3. MASA 3 Dijital Demokrasi	19
Ek 4. MASA 4 Kapsayıcı Sağlık	19
Ek 5. MASA 5 Çoklu Krizlere Dirençli Kent.....	20

ÖNSÖZ

“ Katılım, insanların beceri ve ilişkilerdeki eksikliklerini gidererek kendilerini daha iyi bir şekilde yönetmelerini sağlar.”

Sir Bernard CRACK

Yerel yönetimlerin stratejik planlarına sivil toplum kuruluşları ve vatandaşların katılımı, bu süreçlerin daha etkili ve kapsayıcı olmasını sağlar. Sivil toplum kuruluşları toplumun farklı kesimlerini temsil eder. Bu nedenle, katılım; çeşitli toplumsal grupların ihtiyaçlarının göz önünde bulundurulmasına yardımcı olur, planların daha adil ve dengeli olmasını sağlar.

Katılımcı stratejik planlama süreçleri, karar alma süreçlerini daha şeffaf ve demokratik hale getirir böylelikle yerel yönetimlerin hesap verebilirliğini artırır. Vatandaşların ve sivil toplum kuruluşlarının sürece dahil olması, alınan kararların gerekçelerini vatandaşlara açıklama ve bu kararların vatan- daşlar ile paylaşım sürecini destekler.

Ayrıca, katılım; halkın ve sivil toplum kuruluşlarının yerel yönetimlere olan güvenini artırma potansiyeline sahiptir. Kararların yerel odağında toplumsal katkılara dayalı olarak alındığını gören vatandaşlar, uygulamalara ve hizmetlere daha yüksek bir bağlılık gösterebilir. Farklı bakış açılarına sahip sivil toplum kuruluşları ve temsilcileri, stratejik planlama sürecine yenilikçi fikirler getirebilir. Böylelikle çeşitlilik, daha yaratıcı ve etkili stratejiler geliştirilmesine olanak tanır. Katılım aynı zamanda toplum- sal ihtiyaçların daha iyi anlaşılmasını ve stratejilerin, faaliyet alanlarının ve uygulamalarının daha kapsayıcı hale gelmesini sağlar. Planlama sürecine katılan paydaşlar, uygulama aşamasında da katkıda bulunarak sürecin daha etkin yönetilmesine yardımcı olabilirler.

Özetle; halkın ve sivil toplum kuruluşlarının stratejik planlamaya katılımı, yerel yönetimlerin daha adil, etkili ve başarılı stratejiler oluşturmaya ve bu stratejilerin başarılı bir şekilde uygulanmasına büyük katkı sağlar.

Bu çalıştay raporu; İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Strateji Planı oluşturulurken, sivil toplum kuruluşlarının yer aldığı katılımcı süreçleri, tasarımı ve sonuçlarını kapsamaktadır. Etkin stratejik planlama sürecine ulaşma ve global sorunlara da çözüm sunmak amacıyla yenilikçi bilimsel yakla- şım ve yöntemlerinden faydalanılmıştır. Katılımın yüksek olduğu kamusal planlama süreçlerinde yönetim kalitesi artar. Bu rapor ile, toplumun farklı kesimlerini temsil eden sivil toplum kuruluşla- rının görüşleri alınarak yerel yönetimin gelecekteki vizyonunun şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

1. İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI



2. AMAÇ ve HEDEFLER

ALAN	AMAÇ			FAALİYETLER
1	Altyapı ve Üstyapı Belediyeciliği	Güçlü Altyapı ve Üstyapısıyla Erişilebilir İzmir	1.1	Kapsayıcı Kentsel Altyapı Oluşturmak
			1.2	Gelişmiş ve Hızlı Ulaşım Ağı Yaratmak
				- Taşıt yaya alt ve üst geçit yapılması faaliyetleri - Yaya Alt ve Üst Geçit Yapılması Faaliyetleri - Asfalt Kaplama, Bakım, Onarım ve Düzenleme Yapılması Faaliyetleri - Yeni Yolların Yapılması Faaliyetleri - Yol Üstyapı Faaliyetlerin Yürütülmesi - Yol Altyapı Faaliyetlerinin Yürütülmesi - Sanat Yapıları, Tünel ve Bağlantı Yollarının Yapılması Faaliyetleri - Taşıt ve Yaya Köprüsü Yapılması Faaliyetleri - Yollardaki Yağmur Sularının Uzaklaştırılması ve Dere İslahı Yapılması Faaliyetleri - Fen İşleri Sanat Yapılarının Yapılması Faaliyetleri - Bisiklet Yolları Yapım Faaliyetleri

Tablo 1. 2025-2029 Stratejik Plan, amaç, hedefler ve faaliyet alanları

ALAN	AMAÇ		FAALİYETLER
2	Kapsayıcı ve Adil Kalkınma Odaklı Sürdürülebilir Belediyecilik	Sürdürülebilirlik Yaklaşımıyla Üreten Yenilikçi İzmir için Sosyal, Ekonomik Kalkınma ve Eşitlikle Toplumsal Direnci Artırmak	2.1 Sürdürülebilir Çevre ve Enerji Yönetimi ile İklim Değişikliğine Uyum Sağlamak - Atık ve katı atık transfer istasyonlarına yönelik faaliyetler - Sürdürülebilir Enerji çalışmalarına yönelik faaliyetler - Yenilenebilir enerji kullanımına yönelik faaliyetler - Tarımsal hizmetlerde yenilenebilir enerji kullanımına yönelik faaliyetler - Yeşil altyapının korunması ve yaygınlaştırılması faaliyetleri - İzmir Sürdürülebilirlik Merkezi Projesi - Temiz enerji faaliyetleri - Bitkisel atık değerlendirme faaliyetleri - Kıyı düzenlemeleri çalışmaları - Doğal Alanları koruma ve desteklemeye yönelik faaliyetler - Ağaçlandırma, yangına dirençli ekolojik ağaçlandırma faaliyetleri - Yeşil alanlara yönelik düzenleme faaliyetleri
			2.2 Tarımda Sürdürülebilir Büyüme ve Ekonomik Kalkınma için Üretici Destek Programları ve Kırsal Hizmetlerin Kapsamını Genişletmek - Tarımsal Sulama Faaliyetleri - Tarımsal Eğitim ve Ar-Ge Faaliyetleri - Kırsal Kalkınmaya Yönelik Faaliyetler - Hayvancılık Faaliyetleri - Üreticilere Destek Çalışmaları - Kooperatiflere Yönelik Çalışmalar
			2.3 Sosyal Ekonomik Kalkınma ve Eşitlik Esasıyla Toplumsal Dirençliliği Artırmak - Kentsel Adalet ve Eşitlik Çalışmaları - İhtiyaç Sahiplerine Ayni ve Nakdi Yardımlara Yönelik Faaliyetler - Süt Kuzusu Projesi - Çocuk Çalışmaları - Kadın Çalışmaları - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışmaları - Gençlik Çalışmaları - Öğrenci Yurtlarının Yapılmasına Yönelik Faaliyetler - Engellilere Yönelik Destek Çalışmaları - Huzurevi Hizmetleri - Şehit ve Gazilere Yönelik Hizmetler - Vatandaşlara Yönelik Eğitim Faaliyetleri (Trafik, Toplum Sağlığı, İtfaiye, Çevre) - Ar-Ge ve İnovasyon Faaliyetleri - İzmir Ticaret ve Limanını Geliştirme Faaliyetleri - Meslek Fabrikası Faaliyetleri - Turizm Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Tablo 1. 2025-2029 Stratejik Plan, amaç, hedefler ve faaliyet alanları (devamı)

ALAN	AMAÇ		FAALİYETLER
3	Kent'in Gelişimini Destekleyen, Demokratik ve Dijital Belediyecilik	Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek Katılımcı, Şeffaf ve Dijital Demokrasi Anlayışıyla Yönetilen, Kültür Sanat Etkinlikleriyle Dinamik Bir Kent Oluşturmak	3.1 Veriye Dayalı, Katılımcı ve Toplumsal Düzenin Sağladığı Bir Kent Yaşamı Oluşturmak - Hizmetler Dijitalleşmeye Yönelik Faaliyetler - Bilgi İşlem Hizmetleri - Coğrafi Bilgi Sistemlerinin Kurulması ve Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler - Adres Numaralama Faaliyetleri - Coğrafi Mezarlık Bilgi Sistemi Hizmetleri - Bilgi Ağları Hizmetleri - Yazılım Desteklerinin Sağlanması - Kentte Verilen İnternet Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması, Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler - Kurumsal Mobil Uygulamaların Yönetimine Dair Faaliyetler - KVKK Uyumluluk Çalışmaları - Tarımsal Tahmin ve Erken Uyarı Sistemlerine Dair Faaliyetler - HİM Faaliyetleri - Kent Konseyi Faaliyetleri - Zabıta Faaliyetleri - Güvenlik Koruma Faaliyetleri - Muhtarlık Hizmetleri
			3.2 Varlık Yönetimi ve Gelir Getirici Faaliyetleri Destekleyerek Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek ve Finansal Sürdürülebilirlik İlkeleriyle Hizmet Süreçlerinde Verimliliği Sağlamak - Kurumsal Eğitim ve Gelişime Yönelik Faaliyetler - Hizmet Tesisleri Yapım ve Yenileme Faaliyetleri - Hizmet Tesislerine Yönelik Projelendirme Faaliyetleri - Hizmet Birimlerine Makine, Teçhizat, Taşıt Alımı Faaliyetleri - Mali Yapının Hizmetlerin Kalitesini Artıracak Şekilde Sürdürülmesi ve Raporlanması Faaliyetleri
			3.3 Kentte Kültür ve Sanat Faaliyetlerini Teşvik Etmek, Tanıtım ve Uluslararası İşbirlikleri ile Küresel İzmir'i Yaratmak - Sanat ve Çeşitli Sanat Dallarında Yürütülen Hizmetler, Faaliyetler - Sanat Merkezleri Faaliyetleri/Hizmetlerinin Yürütülmesi - Sanatsal Etkinlik ve Organizasyon Faaliyetleri (sergi, gösterim, şenlik gibi) - Koruma Uygulama ve Denetim Faaliyetleri - Kentsel Arşiv, Kent Tarihi Faaliyetleri - Tarihsel Çevre ve Kültür Varlıkları Faaliyetleri - Kültür ve Tabiat Varlıklarına Yönelik Faaliyetler - Restorasyon Faaliyetleri - Arkeolojik Kazı Faaliyetleri - Dış İlişkiler Faaliyetleri - Akdeniz Kentler Ağı Faaliyetleri - Avrupa Bisiklet Ağı Faaliyetleri - Yeni Nesil Kütüphaneler Faaliyetleri - Gezici Kütüphane Faaliyetleri - Basın, Yayın, Tanıtım ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

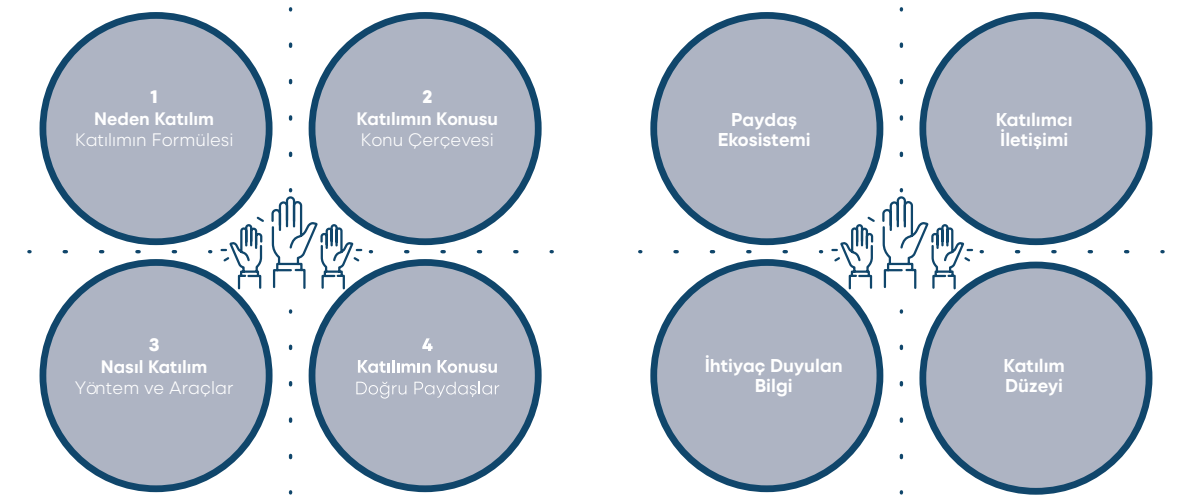
Tablo 1. 2025-2029 Stratejik Plan, amaç, hedefler ve faaliyet alanları (devamı)

ALAN	AMAÇ		FAALİYETLER
4	Tek Sağlık Politikasıyla Geleceğe Hazır Belediyecilik	Kapsayıcı Sağlık Politikaları Geliştiren Sağlıkta Öncü Belediyecilik	4.1 Kentte İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığına Bütüncül Yaklaşarak, Kentsel Ekosistemin Sağlıklılaşma Düzeyini Arttırmak • Toplum Sağlığı Faaliyetleri • Hayvan Sağlığı Faaliyetleri • Çevre Sağlığı Faaliyetleri (Körfez Temizliği, Deniz Koruma, Çevre Koruma) • Evde Bakım Hizmetleri • Eşrefpaşa Hastanesi • Mezarlıklara Dair Faaliyetler • Gıda Sağlığı ve Güvenliğe Yönelik Faaliyetler • Sebze Hali Hizmetleri • Mezbaha Hizmetleri • Kent Temizliğine Yönelik Faaliyetler
			4.2 Spor ve Fiziksel Aktivitelere Katılımı Teşvik Ederek Sağlıklı Yaşamı Desteklemek • Spora destek faaliyetleri (okullara, amatör spor kulüplerine destek) • Spor Tesisleri Yapım Faaliyetleri • Çeşitli Spor Dallarına Yönelik Faaliyetler • Sportif Organizasyonlar Düzenlenmesine Yönelik Faaliyetler • Gençlik Çalışmaları
5	Çoklu Krizlere Dirençli Kent Belediyeciliği	Afet ve Ekolojik Krizlere Dirençli İzmir	5.1 Afet Yönetimi ve Acil Durum Hazırlık Kapasitesini Artırmak • İtfaiye Hizmetlerine Yönelik Faaliyetler • Afet, Deprem ve Risk Yönetimine Yönelik Faaliyetler • Mikrobölgeleme Çalışmaları • Yapı İnceleme ve İyileştirme Çalışmaları • Deprem Performans Analizi • İzmir Yapı Envanteri Faaliyetleri • Afetlere Karşı Bakım ve Onarım Faaliyetleri
			5.2 Yeni Gelişme Alanlarının Çevresel Etkilerini Azaltmak ve Mevcut Kentsel Alanların Dayanıklılığını Artırmak İçin Sürdürülebilir Planlama Stratejileri Geliştirmek • Kamulaştırma Faaliyetleri • Kentsel Dönüşüm Faaliyetleri • Koruma Alanları Hizmetlerinin Yürütülmesi • İmar Planlarına Yönelik Faaliyetler • İmar Denetim Faaliyetleri • İmar ve Ruhsat Faaliyetleri

Tablo 1. 2025-2029 Stratejik Plan, amaç, hedefler ve faaliyet alanları (devamı)

3. KATILIM'IN TASARIMI

İZPA Aktif Vatandaşlık İzmir Ofisi, kamusal katılımın temel soruları¹ ile ilişkilendirerek katılımcı süreçlerin bilgilendirme/uygulamasında, veriye dayalı kararların alınmasında ve geliştirilmesinde gerekli iletişim ve iş birliklerine dair katılımın tasarımını üstlenir.² İZPA Aktif Yurttaşlık Ofisi'nde 'katılım' kapsamlı biçimde ele alındığında çalışmaların katılımcı süreçleri için temelde sorulması gereken 4 kritik soru ve 4'lü mercek yer alır. Bunun önemi; katılımcı sürecin etkinliği, kapsayıcılığı ve başarısı için kritik öneme sahip olmasıdır (Şekil 1-2).İZBB 2025-2029 Stratejik Plan'ın katılım süreçleri tasarlanırken temelde 4 temel soru ve merceğe ilişkin İZBB Strateji Daire Başkanlığı ile görüşmeler yapılmıştır.



Şekil 1. Katılımcı süreçler için 4 temel soru

Şekil 2. İZPA Aktif Yurttaşlık Ofisi, Katılımcı süreçlerin tasarımına ilişkin 4'lü mercek²

3.1. 4 Temel Soru

Innes ve Boher³; katılımın temel olarak 5 amacının olduğunu ifade eder; karar vericilerin, katılımcıların tercihlerini, isteklerini anlamak, onların yerel bilgilerini/ deneyimlerini dikkate alarak karar almak/kararların geliştirilmesini sağlamak, adalet/refahı geliştirmek, kamu kararlarının meşruiyetini sağlamak ve hukuki gerekliliklerin yerine getirilmesi olarak tarifler. Paydaşların çıkarlarını tam olarak anlayan karar vericiler, daha iyi iletişimciler haline gelir. Böylelikle, kararları ve gerekçeleri paydaşların anlayabileceği terimlerle onların değerleri ve kaygılarıyla ilişkili anlama ve açıklama potansiyeline sahip olur.

¹Gilman HR, Rosen R, Leary K, Abdul-tawwab C, Hammett M, Larson M.City Leader Guide on Civic Engagement Designing Pathways.; 2023.

²Özden, P. Katılım Başucu Kitabı, İzmir Planlama Ajansı; 2024.

³Innes JE, Booher DE. Reframing public participation: Strategies for the 21st century. Plan Theory Pract. 2004;5(4):419-436. doi:10.1080/1464935042000293170

3.1.1. Neden Katılım?: Katılımın Formülü

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 Stratejik Planı kapsamında, kısa, orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikaları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütleri, bu hedeflere ulaşmak için izlenecek yöntemler ve kaynak dağılımlarını tespit etmek amacıyla, paydaş analizinde yoğun düzeyde ilişkiye sahip toplumun belirli kesimlerini temsil eden sivil toplum kuruluşlarının (STK) aktif katılımını, böylelikle Stratejik Plan'ının daha etkili, kapsayıcı ve toplumsal ihtiyaçlara uygun hale gelmesi amaçlar.

3.1.2. Katılımın Konusu?: Çerçeve

Katılımın konusu, planlama süreci kapsamında toplumun belirli kesimlerini temsil eden sivil toplum kuruluşlarının katkılarını toplamak ve değerlendirmek üzerine odaklanır. Stratejik Plan'a göre yapılandırılan çalışma, mevcut toplumsal ihtiyaçları ve sorunları, yerel yönetimin geliştireceği politika ve stratejilere önerileri, yeni proje ve eylem planlarının tasarımını, bu projelerin paydaşlarını ve kritik önem seviyesini belirlemeyi kapsar.

3.1.3. Nasıl Katılım?: Yöntem ve Araçlar

'Katılım'ın kapsamı doğrultusunda, toplumu temsil eden sivil toplum kuruluşlarının Stratejik Plan'a ilişkin aktif katılımını sağlamak, mevcut durumu ve vizyona dair değerlendirmelerini belgelemek amacıyla örneklem üzerinden belirlenen sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla çalıştay ve İzmir'de aktif görev alan sivil toplum kuruluşlarının tamamına iletilmek için dijital anket (SMS yolu ile) tasarlanmıştır. Bu katılımcı yöntemler ile, katılım sürecinin etkinliği ve verimliliğinin artırılması istenmiştir. Farklı yöntemler kullanılarak, daha geniş ve derinlemesine bilgi ve geri bildirim hedeflenmiştir. Ayrıca iletişim ve katılım yöntemlerinin erişilebilir olması, sürece daha fazla paydaşın katılımını sağlar.

Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans göstergelerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren Stratejik Plan⁴ kapsamında düzenlenen STK Çalıştay'ında 'Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi'⁴ merkeze alınarak, rehberin de referanslarından biri olan Involve tarafından yayınlanan 'People & Participation: How to put citizens at the heart of decision-making?' rehberindeki '**Katılımcı Stratejik Planlama**' yöntemi kullanılmıştır.

'**Katılımcı Stratejik Planlama**⁵, bir topluluğun veya çalışma grubunun, birkaç yıl içinde nasıl gelişmek istediklerini ortak bir anlayışla belirlemelerine yardımcı olan bir yöntemdir.

⁴ T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı. Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi, 2019. http://www.sp.gov.tr/upload/xSpKutuphane/files/2nABM+Belediyeler_Icin_Stratejik_Planlama_Rehberi.pdf

⁵ Involve. People & Participation: How to put citizens at the heart of decision-making?, 2005. <https://www.involve.org.uk/sites/default/files/field/attachemnt/People-and-Participation.pdf>

Bu yöntem, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin yoğun düzey ilişki seviyesine sahip STK'lar ile düzenlenecek katılımcı süreç için yerelleştirilerek tekrar ele alınmıştır. Yöntem dört aşama ile yapılandırılarak, iki eksen etrafında planlanmıştır. İlk eksen (1. ve 2. oturumu) mevcut durumu, ikinci eksen ise (3. Ve 4. oturumu) temsil eder. İlk eksen stratejik plan çerçevesinde mevcut duruma ilişkin 'durum analizi' ele alınmaktadır. Yerel yönetimin geleceğe ilişkin amaç ve hedefleri doğrultusunda, geçmişte neler başardığı, hangi alanlarda hedeflerine ulaşmadığı, bunun nedenleri, mevcut durumda hangi kaynaklara sahip olduğu ve hangi yönlerinin gelişmeye açık olduğu ve yerel yönetimin kontrol alanı dışında olumlu ve olumsuz gelişmeler değerlendirilir.

İkinci eksen vizyona ulaşmada karşılaşılabilecekleri zorlukları ve engelleri ifade ederler. Üçüncü aşamada, engelleri aşmak ve vizyona ulaşmak için gerekli stratejik yönler üzerinde anlaşılırlar. Son aşama ise uygulamanın planlanmasını ve paydaşlarını içerir: kritik önem sırasına göre; ilk 6 ay (acil), 1 yıl, 3 yıl ve 5 yıl içinde yapılacaklar ve paydaşları belirlenir.

Bu sürecin her aşamasında beyin fırtınası, fikirlerin keşfi için grupla çalışma ve zaman radarı yöntemleri kullanılır. Çalıştay, bireysel, küçük grup ve grup olarak çalışma tekniklerinin bir kombinasyonunu içerir. Eğitimli ve deneyimli bir kolaylaştırıcı (Üç kişilik bir takım; Bir (eğitimli/uzman) Moderatör ve iki (konu/ alana ilişkin uzman) raportör bu süreci yönetir. Mekân, katılımcıların birbirlerini ve kolaylaştırıcıyı rahatça görebileceği, üzerinde fikirlerin post-itler ile ifade edildiği tasarlanmış canvasların asıldığı, iyi bir akustiğe sahip ve geniş bir alan olarak belirlenmiştir (İzmir Tarihi Havagazı Fabrikası).

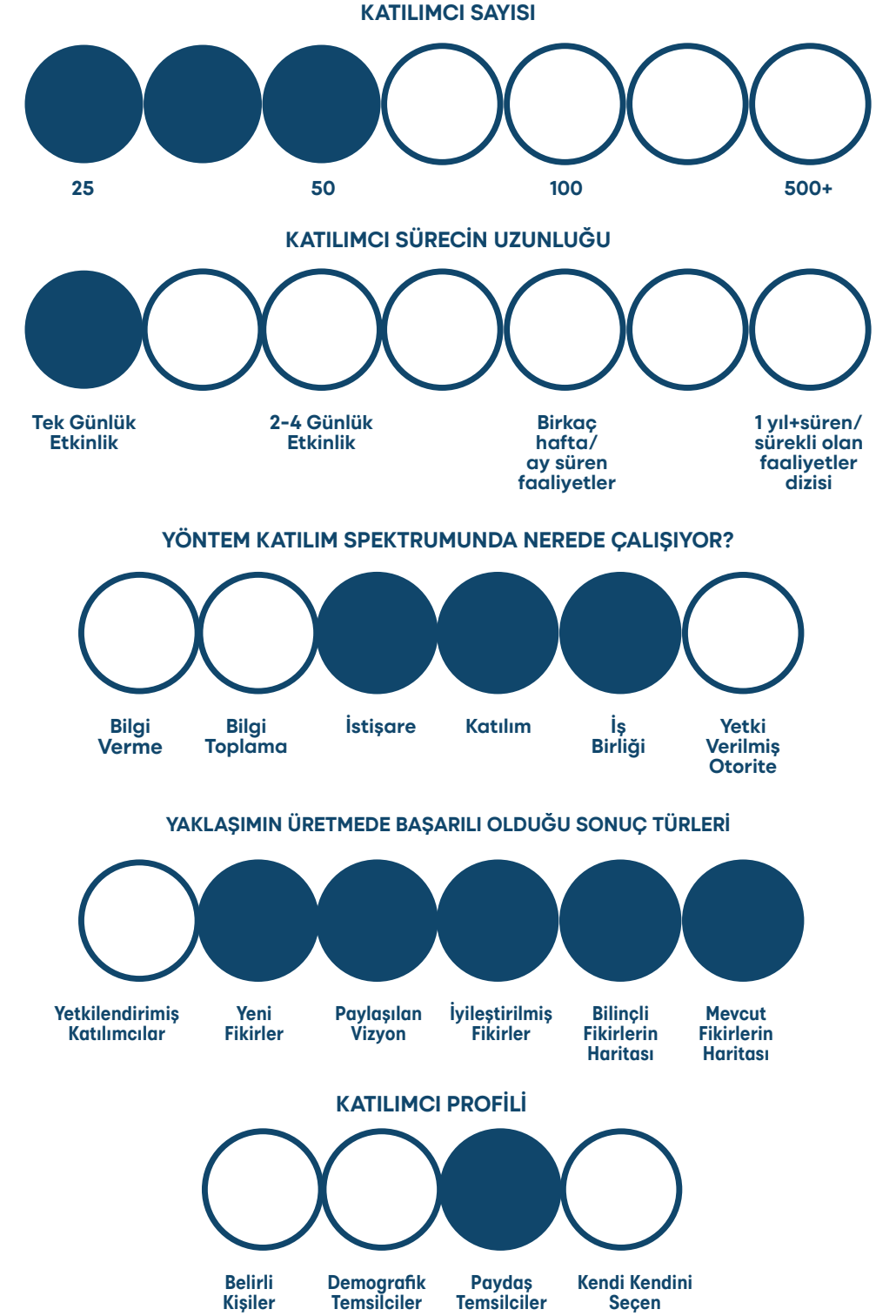
Muhtarlar ile yapılan çalıştay ise, tek kanvas üzerinde yerel bilgi ve mekânsal deneyime dair kalitatif veriyi belgelemek amacıyla 3 eksenle yapılandırılmıştır. Muhtar katılımcılar mahalle/bölgelerine göre ayrıştırılarak 5 grupta toplanmıştır. Çalıştayda, katılımcıların mekânsal veri ve deneyim üzerinden sorun tespitleri, çözüm önerileri ve bu çözüm önerilerinin önündeki çelişki ve engellere ilişkin müzakere etmeleri istenmiştir.

'**Katılımcı Stratejik Planlama**'⁶ 30 yılı aşkın süredir dünyanın çeşitli yerlerinde yerel topluluklarla çalışarak geliştirilirken, yöntem İZBB STK Çalıştay için yerelleştirilerek yeniden ele alınmıştır. Günümüzde kamu sektöründe de yaygın olarak kullanılmaktadır ve Katılım Teknolojisi (KT) gibi bilinen grup kolaylaştırma yöntemlerinden biridir.

Bu yöntem, katılımcı grubun mevcut durumu değerlendirme ve hedeflerine nasıl ulaşacakları konusunda ortak bir görüş oluşturmaya yardımcı olur. Yöntemde katılımcı sayısı genellikle 5 ila 50 arasında değişir ve farklı seviyelerden gelen katılımcılarla etkili bir şekilde çalışabilir.

⁶ Involve. People & Participation: How to put citizens at the heart of decision-making?, 2005. <https://www.involve.org.uk/sites/default/files/field/attachemnt/People-and-Participation.pdf>

Zaman gereksinimi bir gün süren bir etkinlik ve ardından 6 ay sonrasına kadar tavsiye edilen bir takip sürecini içerir. Yerelleştirilerek yeniden ele alınan ve tasarlanan bu yöntem; stratejik planın toplumun istek ve ihtiyaçlarına yanıt verebilen, katılımcı bir süreçle yönetilmesine, planın sahiplenme duygusu ve grup taahhüdü oluşturmaya ve gelecek için ortak bir görüş oluşturmak istenmesine istinaden, esnek ve çoklu uygulama imkanı sunması, farklı grupların hızlı bir şekilde anlaşmasına potansiyel oluşturmaya, işitsel ve görsel öğrenmeye açık olması, katılımcıların süreci ve sonuçları ilham verici bulma potansiyeli (konvansiyonel katılım yöntemlerinin aksine) nedenleri ile uygulanmıştır. Yöntem, katılımcılara kuruluş veya toplulukların nereye gitmek istediği konusunda net bir görüş ve yapılacak işlere taahhüt sağlar, yön (vizyon) hakkında ortak bir anlayış oluşturur (Şekil 3).



Şekil 3. 'İZBB Katılımcı Stratejik Planlama' Katılım Kodları (Özden, P. 2024)

Yöntem; verimli bir katılımcı süreç geçirmek, katılımcıların adil söz hakkını desteklemek adına, katılımcı sayısını 50 kişi ile sınırlar. Katılımcı çalıştayın etkinlik süresi bir gün ile sınırlıdır. Katılım spektrumu⁷ içerisinde; 'aktif katılım'; istişare, katılım ve iş birliği basamaklarını sağlar. Katılımcı yaklaşımın üretmede başarılı olduğu sonuç türleri ise; stratejik plan mevcut durum ve vizyona ilişkin yeni fikirleri, ortak vizyon üretimini, paydaşların kolektif bir ortamda yeni/iyileştirilmiş ilişkileri desteklemeyi ile bilinçli ve mevcut fikirlere ilişkin haritalamayı sağlar. Yöntemde katılımcılar; paydaş temsilcilerini ifade eder.

STK örneklemini dışında, tüm kayıtlı ve aktif STK listesine erişilerek, 4 soruluk Stratejik Plan anketi SMS yolu ile STK'lara iletilmesi hedeflenmiştir. Böylelikle yoğun ilişki düzeyine sahip tüm STK'ların stratejik plana ilişkin düşünce ve beklentilerinin kayıt altına alınması sağlanmıştır.

3.1.4. Kim(ler) Katılacak?: Doğru Paydaşlar

"Paydaş Analizi"; katılımcılığı etkin sağlamada en önemli araçtır. Yerel yönetimin yoğun ilişki düzeyine sahip olduğu paydaşların stratejik planla ilgili görüşlerinin ve ihtiyaçlarının kayıt altına alınması, yerel yönetim hizmetlerinin yararlanıcı istek ve ihtiyaçları doğrultusunda planlanması ile stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar.⁸

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi "Mevcut Durum Analizi" çalışmaları kapsamında yapılan 'İZBB Paydaş Analizi'nde yerel yönetim bünyesinde SMS yolu ile yapılan anket değerlendirmesi sonucu yerel yönetim birimlerinin çok yoğun ve yoğun ilişki düzeyi tespit edilen Paydaş Analizi Anketi sonuçlarına ilişkin sivil toplum kuruluşları "Yoğun İlişki Düzeyi" grubunda yer almaktadır. Dolayısıyla, İZBB faaliyetlerini etkileme ve faaliyetlerden etkilenme düzeyleri yüksektir. Stratejik Plan oluşturulurken, bu grupta yer alan paydaş görüşlerinin ilgili alanlara etki etmesinin sağlanması önemlidir. Stratejik plan temel alan ve hedefleri kapsamında STK örneklemini çıkartılmıştır. Böylelikle katılım sürecinde stratejik plan temel alan ve hedeflerinin ilgili STK'ları eşleştirilmiş ve katılımcı sürece dahil edilmiştir.

⁷ Özden, P. Katılım Başucu Kitabı, İzmir Planlama Ajansı; 2024.

⁸ T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı. Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi, 2019. http://www.sp.gov.tr/upload/xSpKutuphane/files/2nABM+Belediyeler_Icin_Stratejik_Planlama_Rehberi.pdf

4.ÇALIŞTAY



İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 Stratejik Planı kapsamında, kısa, orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikaları, hedef ve öncelikleri, performans ölçütleri, bu hedeflere ulaşmak için izlenecek yöntemler ve kaynak dağılımlarını tespit etmek amacıyla, paydaş analizinde yoğun düzeyde ilişkiye sahip sivil toplum kuruluşlarının aktif katılımına yönelik 12.08.2024 tarihinde, İzmir Tarihi Havagazı'nda bir gün süreli 'Katılımcı Stratejik Plan' çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya, 5 temel alan ve 12 alt hedef ile ilişkilendirilen 53 STK katılım göstermiştir. Böylelikle planın daha etkili, kapsayıcı ve toplumsal ihtiyaçlara uygun hale gelmesi amaçlanmaktadır. Katılımcı süreç, yapılandırılan çalıştay içeriği ve STK'ların katılımı ile temellendirilerek, çalıştaydan elde edilen bu rapor ile değerlendirilecektir.

Yapılandırılan çalıştay ile İzmir Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı'ndaki 5 temel alana ilişkin oluşturulan; **Altyapı ve Üstyapı Belediyeciliği, Adil ve Eşitlikçi Kalkınma, Dijital Demokrasi, Kapsayıcı Sağlık, Çoklu Krizlere Dirençli Kent** masalarında konuya ilişkin belirlenen çerçevede müzakere etmişlerdir. Bir gün içinde eş zamanlı mevcut durum ve vizyon eksenlerinde yapılan çalıştay; deşifre ve değerlendirme sonrası bu rapor ile yayınlanmıştır.

Raporun ikinci bölümde yer alan İZBB 2025-2029 Stratejik Planı beş temel alanı, alt hedefleri ve faaliyet alanlarına ilişkin hizalanan çalıştay içeriği, her masa için iki ana eksenle mevcut durum analizi için iki oturum ve vizyona ilişkin iki oturum biçiminde tasarlanmıştır.

STK'ların temel alanları ve faaliyetlere ilişkin aktif katılımını sağlamak amacıyla, katılımcı yöntem araçlarının en geniş şekilde uygulanması hedeflenmiştir. Bu nedenle çalıştay tasarlanırken, toplumsal ihtiyaçları kayıt altına alabilmek, farklı alanlardaki her türlü ihtiyaç ve beklentiyi yakalayabilecek bir ortam sağlanması amaçlanmıştır. Bu nedenle katılım beş farklı masada sağlanmıştır.

Rehberde yer alan **PESTLE** ve **GZFT** analizleri temel alınarak tasarlanan 1 ve 2 no'lu oturumlar için katılımcılar post-it araçlarını kullanarak yanıtları belgelendirmiştir. 3 no'lu oturumda ilgili temel alana ilişkin vizyonuna ilişkin gelecekte neler yapılabileceği ve olası engeller, çelişkiler sorulmuştur. 4 no'lu oturumda ise, bir önceki oturumda önerilen çözümler kritik önem ve uygulanma sırasına göre (6 ay, 1 yıl, 3 yıl, 5 yıl) '**Zaman Radarı**'na yerleştirmeleri ve çözüm önerilerinin gelişmesine ilişkin sorumlu paydaşlarının etiketlenerek belirtilmesi beklenmiştir.

5.YÖNETİCİ ÖZETİ: İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ 2025-2029 STRATEJİK PLANI STK ÇALIŞTAYI RAPORU

5.1. Giriş

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 Stratejik Planı, sürdürülebilir kalkınma ve toplumsal refah hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla katılımcı ve demokratik bir süreç izlenen bir yaklaşımla hazırlanmıştır. Bu süreçte, sivil toplum kuruluşlarının (STK) aktif katılımı sağlanarak toplumsal taleplerin ve yerel ihtiyaçların İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2025-2029 Stratejik Planı'na entegre edilmesi hedeflenmiştir. Stratejik planlama, İzmir'in mevcut durumunun değerlendirilmesinin yanı sıra uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi için kapsayıcı bir çerçeve sunmuştur.

Planlama süreci, yerel yönetimlerin demokratikleşmesi ve şeffaflık ilkesine uygun olarak, geniş bir katılımcı tabanla gerçekleştirilmiştir. STK Çalıştayı, bu bağlamda, belediyenin politika ve uygulamalarını toplumun geniş kesimlerinin ihtiyaçlarına uygun hale getirmek amacıyla hazırlanmıştır. Bu yaklaşım, katılımı teşvik eden araçlar ve yöntemlerle desteklenerek, sürdürülebilir bir kent vizyonunun oluşturulmasını sağlamıştır.

Çalıştayda ortaya konan fikirler ve çözüm önerileri, sadece yerel yönetim kapasitesinin artırılmasına değil, aynı zamanda İzmir'in dayanıklılık, kapsayıcılık ve sosyal bütünleşme hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmuştur. Bu rapor, bu sürecin kapsamlı bir özeti ve geleceğe yönelik stratejik yol haritasını sunmaktadır.

5.2. Temalar ve Katılımcılar:

Beş temel tema belirlenmiş ve her bir tema altında stratejik alt başlıklar tartışılmıştır:

- **Altyapı ve Üstyapı Belediyeciliği:** İzmir'in altyapı yatırımlarını güçlendirme ve erişilebilirliği artırma çalışmalarını,
- **Adil ve Eşitlikçi Kalkınma:** Toplumsal cinsiyet eşitliği, ekonomik fırsatlara erişim ve sosyal projelerin geliştirilmesini,
- **Dijital Demokrasi:** Dijitalleşme süreçlerinin toplumsal kapsayıcılığı artırmasını,
- **Kapsayıcı Sağlık:** Sağlık hizmetlerine erişimin eşit şekilde sağlanması.
- **Çoklu Krizlere Dirençli Kent:** Çevresel ve ekonomik krizlere karşı direnç oluşturma stratejilerini kapsar.

Çalıştaya, ekte yer alan 53 STK temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar, temalar kapsamında politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel boyutları ele alarak kapsamlı bir analiz gerçekleştirmiştir.

Analiz Yöntemleri:

PESTLE ve SWOT analizleriyle İzmir'in güçlü yönleri, karşı karşıya olduğu tehditler, fırsatlar ve zayıf noktalar değerlendirilmiştir. Bu yöntemler, çalıştayda ele alınan temaların mevcut durumunu ve gelecekteki potansiyelini anlamaya yönelik güçlü bir çerçeve sunmuştur.

Çalıştay dört aşamalı bir yapıyla gerçekleştirilmiştir:

1. **Durum Analizi:** Mevcut sorunların ve gereksinimlerin belirlenmesi
2. **Vizyon Oluşturma:** Uzun vadeli hedeflerin ve stratejilerin tartışılması
3. **Çözüm Önerileri:** Farklı temalar için uygulanabilir politikalar geliştirilme
4. **Uygulama Stratejileri:** Hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik somut adımların belirlenmesi

5.3.Temel Bulgular ve Çözüm Önerileri

5.3.1. Altyapı ve Üstyapı Belediyeciliği Durum Değerlendirmesi:

İzmir, güçlü bir altyapı ağına ve akıllı ulaşım projelerine sahip olsa da erişilebilirlik sorunları ve afet yönetimindeki eksiklikler dikkat çekmektedir. Katılımcılar, özellikle engelli bireyler ve yaşlılar için şehir genelinde erişilebilirliğin artırılmasının öncelikli bir hedef olduğunu vurgulamıştır.

Çözüm Önerileri:

- **Akıllı Ulaşım Sistemleri:** Trafik yönetiminde dijital teknolojilerin yaygınlaştırılması
- **Erişilebilirlik Standartları:** Toplu taşıma ve kentsel altyapı projelerinde erişilebilirliğin sağlanması
- **Afet Yönetimi:** Deprem riskine karşı bina stoklarının yenilenmesi ve altyapı yatırımlarının bu doğrultuda planlanması

5.3.2. Adil ve Eşitlikçi Kalkınma Durum Değerlendirmesi:

İzmir, çok kültürlü yapısı ve toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlılığı ile öne çıkmaktadır. Ancak, dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımını artırmak için daha fazla çaba gerekmektedir.

Katılımcılar, özellikle kadınların karar alma mekanizmalarındaki temsiliyet eksikliğine ve dezavantajlı bölgelerdeki eğitim eşitsizliğine dikkat çekmiştir.

Çözüm Önerileri:

- Kadınların ekonomik hayata katılımını teşvik eden projelerin uygulanması
- Dezavantajlı bölgelerde sosyal projelerin artırılması ve ekonomik fırsatların yaygınlaştırılması
- Eğitim ve sosyal hizmetlerin erişilebilirliğinin artırılması

5.3.3. Dijital Demokrasi ve Katılım Durum Değerlendirmesi:

Dijitalleşme alanında İzmir, güçlü bir altyapıya sahiptir ancak dijital okur-yazarlık eksiklikleri ve dijital hizmetlere eşit erişim konularında iyileştirmeye ihtiyaç duyulmaktadır. Afet yönetimi gibi kritik alanlarda dijital çözümlerin güçlendirilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

Mevcut Durum ve Sorunlar:

- Dijital okuryazarlığın yaygınlaştırılması için eğitim programlarının başlatılması
- Toplumun her kesiminin dijital hizmetlere erişimini sağlayacak projelerin uygulanması
- Afet yönetimi ve şehir planlaması için veri tabanlarının oluşturulması

5.3.4. Kapsayıcı Sağlık Durum Değerlendirmesi:

İzmir’de sağlık hizmetlerine erişim genel olarak iyileşmiş olsa da engelli bireylerin ve dezavantajlı grupların sağlık hizmetlerinden tam anlamıyla yararlanamadığı belirtilmiştir. Çalıştayda, kapsayıcı sağlık hizmetlerinin artırılması gerektiği vurgulanmıştır.

Çözüm Önerileri:

- Engelsiz sağlık hizmetleri altyapısının oluşturulması
- Yerel sağlık merkezlerinin dezavantajlı bölgelerde yaygınlaştırılması
- Sağlık personeline yönelik farkındalık eğitimlerinin artırılması

5.3.5. Çoklu Krizlere Dirençli Kent Durum Değerlendirmesi:

Çevresel sürdürülebilirlik, İzmir’in gelecekteki kalkınma politikalarında önemli bir rol oynamaktadır. Ancak, çevresel tehditlere ve krizlere karşı daha dirençli bir yapı oluşturulması gerektiği ifade edilmiştir.

Çözüm Önerileri:

- Çevre dostu kentsel dönüşüm projelerinin uygulanması
- Yenilenebilir enerji projelerinin teşvik edilmesi
- Afet bilinci ve kriz yönetimi kapasitelerinin artırılması

5.4.Çalıştayın Katkıları

STK Çalıştay, İzmir Büyükşehir Belediyesi’nin stratejik planlama sürecine kritik katkılar sağlamıştır. Çalıştay, farklı paydaşların ihtiyaçlarını ve beklentilerini plana dahil ederek, daha kapsayıcı ve etkin bir yönetim çerçevesi oluşturmuştur.

Katılımcı yöntemlerin uygulanması, stratejik planın uygulanabilirliğini artırmış ve toplumsal sahiplenmeyi güçlendirmiştir.

Öne Çıkan Katkılar:

- **Demokratikleşme:** İzmir büyükşehir Belediyesi’nin 2025-2029 Stratejik Planı kapsamında karar alma süreçlerinde şeffaflık ve katılım sağlanmıştır.
- **Sürdürülebilirlik:** Sosyal, çevresel ve ekonomik hedeflerin dengeli bir şekilde ele alınması sağlanmıştır.
- **İş Birliği:** STK’lar ve yerel yönetimler arasında güçlü bir iş birliği zemini oluşturulmuştur.

5.5. Sonuç

2025-2029 Stratejik Planı, İzmir’in toplumsal dayanışma, kapsayıcılık ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşması için güçlü bir yol haritası sunmaktadır. Çalıştayda elde edilen bulgular ve öneriler, sadece mevcut sorunların çözümüne değil, aynı zamanda gelecekteki fırsatların değerlendirilmesine yönelik somut bir temel oluşturmuştur.

Belediyenin bu stratejik yaklaşımı, İzmir’in daha dirençli, kapsayıcı ve yaşanabilir bir kent haline gelmesini desteklemekte ve kentteki tüm paydaşlar için daha parlak bir geleceğin inşasına olanak tanımaktadır.

6. EKLER
İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2025-2029 STRATEJİK PLANI
STK ÇALIŞTAYI

Ek 1. MASA 1 Altyapı-Üstyapı Belediyeciliği

Moderatör: Doç. Dr. Sevim Pelin Öztürk

Raportörler: Samet Çınar, Sibel Yüksel Şenel

Katılım Sağlayan Sivil Toplum Kuruluşları ve Temsilcileri (Kuruma göre Alfabetik)	
Ege Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği	Selda Tokoğlu Baloğlu
Ege Geriatri Derneği	Mevlüt Ülgen
Engel Siz Yaşam Derneği	Gülgün Yorgancılar
Engel Siz Yaşam Derneği	Süleyman Gök
Engelsiz İzmir ŞB MD	Emel Pektezel
İzmir Erişilebilir Engelliler Derneği	Savaş İpek
İzmir Kent Konseyi Engelli Meclisi	Ramazan Kaymaz
Sosyal Hizmet Uzmanları Derneği İzmir Şubesi	Tufan Fırat Göksel
Yaya Derneği	Erol Akcan

Ek 2. MASA 2 Adil ve Eşitlikçi Kalkınma

Moderatör: Dr. Derya Altun

Raportörler: Uygur Çınar, Maya Arıkanlı Özdemir

Katılım Sağlayan Sivil Toplum Kuruluşları ve Temsilcileri (Kuruma göre Alfabetik)	
ApiKoop Arıcılık ve Apiterapi Ürünleri Kooperatifi	Mert Can İçten
ASUD Asbest Söküm Uzmanları Derneği	Selda Altıntop
Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği İzmir Şubesi	Alaattin Ferhan
Çevreci Enerji Derneği	Tolga Şallı
Defne Eğitim ve Yaşam Derneği	Kadriye Öztürk
EGİKAD	Güler Toksoy
Genç LGBTİ+ Derneği	Senem Alp
İZBB KADIN ÇALIŞMALAR ŞUBE MD	Başak Karaduman
İzmir Kadın Dayanışma Derneği	Seher Gündoğan
İZSİAD	Sabri Erdem
Kadın Hakları Koruma Derneği	Hülya Gültekin
Kalkınma Göç ve Sosyal Politikalar Derneği	Birgül Değirmenci
Zeytinçe Ekolojik Yaşamı Destekleme Derneği	Menevis Uzbay Pirili

Ek 3. MASA 3 Dijital Demokrasi

Moderatör: Dr. Öğr. Üyesi Duygu Kaşdoğan

Raportörler: : Ayhan Tatış, Deniz Paytar

Katılım Sağlayan Sivil Toplum Kuruluşları ve Temsilcileri (Kuruma göre Alfabetik)	
Cevdet İnci Vakfı	Elif Türkmen Elbirler
Çağdaş Drama Derneği	Ebru Kandemirci
EÇEV Ege Çağdaş Eğitim Vakfı	Ersin Yüce
EGİAD	Melisa İtmeç
İzmir Engelsiz Sanat Derneği	Tamer Özşeker
İzmir Gazeteciler Cemiyeti	Dilek Gappi
KalDer	Aylin Paksoylu
Tarım Hukuku Derneği	Arsin Demir
ZİÇEV	Nilgöl Öztürk

Ek 4. MASA 4 Kapsayıcı Sağlık

Moderatör: Öğr. Gör. Kerime Güleç

Raportörler: Harika Halat, Onur Yıldırım

Katılım Sağlayan Sivil Toplum Kuruluşları ve Temsilcileri (Mahalleye göre Alfabetik)	
Aşı Bilimi Derneği	Adnan Yüksel Gürüz
Dr.Behçet Uz Çocuk Vakfı	Ülkü Belkıs Karlı
ECPAT Çocuklara Yönelik Ticari Cinsel Sömürüye Son Derneği	Esra Serdaroğlu Gönülkırılmaz
EÇHA Engelli Çocuk Hakları Ağı Adına	E.Nurdan Anlı
HAYTAP	Fernur Çapa
İzBB Çocuk Çalışmaları Şb. Md.	İdil Odabaş
İzBB Gençlik Çalışmaları	Gülşah Batmaz
Kedi Otizm Derneği	Serap Dikmen Ahmetoğlu
Kent Konseyi Kadın Meclisi	Canan Aydemir Özkara
Otizm Federasyonu	Veysel Şahin

Ek 5. MASA 5 Çoklu Krizlere Dirençli Kent

Moderatör: Doç. Dr. Murad Tiryakioğlu

Raportörler: Tolga Uçar, Hande Gül Öz

Katılım Sağlayan Sivil Toplum Kuruluşları ve Temsilcileri (Mahalleye göre Alfabetik)	
AKUT Vakfı İzmir Şubesi	Sonay Bezirci
Ata Orman Derneği	M. Cengiz Yörükoğlu
Hatay Sosyal Kültür Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Vecih Fakioğlu
Herkes İçin Acil Sağlık Derneği	Ülkümen Rodoplu
İnsan Hakları Gündemi Derneği	Beydağ Tıraş Öneri
İZAFED İzmir Afet Bilinci Çevre ve İklim Farkındalığı Derneği	Çağrı Aydınel
İzmir BB Kentsel Adalet Şb. Md.	Ercan Birbilen
İzmir Kent Konseyi Gençlik Meclisi	Yusuf Eren Balıkcı
İzmir Yaşam Alanları	Mahmut Apaydın
Kültürpark Platformu	Yasemin Sağlam
Sosyal İklim Derneği	İlayda Çalışkan
TAİDER Aile İşletmeleri Derneği	Papatya Kalkıner

